

INFORMAZIONI PERSONALI


 36100 Vicenza


Sesso M | Data di nascita 04/06/1960 | Nazionalità Italiana

 OCCUPAZIONE PER LA QUALE
SI CONCORRE

DIREZIONE GENERALE/AMMINISTRATORE DELEGATO

POSIZIONE RICOPERTA

Direttore Generale in Mobilità di Marca Spa – Treviso

TITOLO DI STUDIO

Laurea in Ingegneria Civile Trasporti (vecchio ordinamento)

 ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Dal 06/05/2019 ad oggi
Direttore Generale in Start Romagna SpA
Da Giu. 2016 al 04/05/2019
Direttore Generale in Mobilità di Marca SpA

Treviso, via Polveriera 1

- La Società si occupa di esercizio del trasporto pubblico locale in tutta la Provincia di Treviso, con anche linee extraurbane che raggiungono le principali località del Veneto (Vicenza, Padova, Venezia, Belluno, Bassano del Grappa, ecc), le spiagge di Jesolo e in particolare i collegamenti da e per l' aeroporto di Treviso e la provincia di Pordenone (Sacile). Il servizio copre anche l' urbano di Treviso, Conegliano, Montebelluna.
- La Società ha altresì due filoni di sviluppo di business, il servizio Scuolabus e l'attività di Noleggio con conducente. Lo Scuolabus, che prevede l' aggiudicazione a mezzo gara pubblica, vede ben 19 Comuni gestiti da MoM.
- La Società trasporta 29Mln di passeggeri, percorre 18Mln di chilometri (tra urbano ed extraurbano), con poco più di 460 bus, le maestranze occupate sono 583.
- La Società non è soggetta all'art. 2497 C.C. e pertanto libera dalle attività di Direzione e Coordinamento da parte dei soci pubblici.
- La Società ha un modello organizzativo piramidale, con al vertice il Consiglio di Amministrazione (3 membri), un Direttore Generale, quattro Aree Operative e Servizi in staff.
- Il Direttore Generale, anello tattico ed operativo tra il Board e la struttura, ha i seguenti compiti:
 - Formazione e gestione del budget, del bilancio preventivo e del piano degli investimenti, approvazione del bilancio di esercizio da parte sia del CdA che dell' Assemblea dei soci, relazione semestrale e chiusura annuale;
 - Pianificazione del Programma di Esercizio tpl, gestione del rapporto sia con l' ente di Governo, sia con la Regione Veneto, sia con l' autorità di Regolazione del tpl;
 - Membro attivo delle associazioni di categoria (AssTra e Anav);
 - Pianificazione e gestione degli investimenti autorizzati dal CdA nel budget di competenza, fermo restando la delega come procuratore di poter effettuare spese in autonomia per importi prefissati;
 - Gestione dei contratti di finanziamento tramite mutuo o altre forme di approvvigionamento di denaro;
 - Negoziazione diretta con tutte le Rappresentanze Sindacali in azienda;
 - Operazioni societarie di incorporazione di aziende controllate, di nuova costituzione;
 - Delegato dal Datore di Lavoro in materia di gestione del lavoro e prevenzione degli infortuni;

- Delegato dal CdA per gli aspetti di Privacy;
Esercizio del Trasporto Pubblico Locale ai sensi del DGR 686/2013 e 794/2013

Da Dic. 2008 a Mag. 2016

Direttore in AIM Mobilità srl – AIM Gruppo Vicenza

Vicenza, via A. Fusinieri

- La Società si occupa di esercizio del trasporto pubblico locale nel Comune di Vicenza ed in altri 14 Comuni nella prima e seconda cintura cittadina.
- La Società ha altresì la gestione dei parcheggi a raso ed in struttura, la gestione delle sanzioni ai sensi del codice della strada, nonché le civilistiche per sosta senza titolo valido.
- La Società occupa 250 risorse.
- La Società è soggetta all'art. 2497 C.C. e pertanto alle attività di Direzione e Coordinamento da parte del Socio Unico, AIM Vicenza SpA.
- La Società ha un modello organizzativo piramidale, con al vertice l'Amministratore Unico, un Direttore Generale, tre Aree Operative e Servizi in staff.
- Il Direttore Generale, anello tattico ed operativo tra il Board e la struttura ha i seguenti compiti:
 - Formazione e gestione del budget, del bilancio preventivo e del piano degli investimenti, approvazione del bilancio di esercizio da parte sia del CdA che dell'Assemblea dei soci, relazione semestrale e chiusura annuale;
 - Pianificazione del Programma di Esercizio tpl, gestione del rapporto sia con l'Ente di Governo, sia con la Regione Veneto, sia con l'autorità di Regolazione del tpl;
 - Membro attivo nell'associazioni di categoria (AssTra);
 - Pianificazione e gestione degli investimenti autorizzati dalla Proprietà nel budget di competenza, fermo restando la delega come procuratore di poter effettuare spese in autonomia per importi prefissati;
 - Gestione dei contratti di finanziamento tramite mutuo o altre forme di approvvigionamento di denaro;
 - Negoziazione diretta con tutte le Rappresentanze Sindacali in azienda;
 - Operazioni societarie di incorporazione di aziende controllate, di nuova costituzione;
 - Delegato dal Datore di Lavoro in materia di gestione del lavoro e prevenzione degli infortuni;
 - Delegato dal CdA per gli aspetti di Privacy.

Esercizio del Trasporto Pubblico Locale ai sensi del DGR 686/2013 e 794/2013

- Il Direttore ha altresì il compito di:
 - Formazione e gestione del budget, del bilancio preventivo e del piano degli investimenti per il settore Sosta;
 - Gestione tecnologica dei sistemi di gestione della sosta.

Da 2001 a Nov. 2008

Dirigente Settore Commerciale & Marketing in AIM Vicenza SpA. Procuratore di AIM Vendite srl (società di trading energetico di AIM Gruppo)

Vicenza, Contrà Pedemuro San Biagio

- Sviluppo e gestione dell'Unità di Commerciale & Marketing di AIM Gruppo, nel dettaglio dei reparti di Vendite, Comunicazione e Marketing – Front End Utenti – Bollettazione e Crediti – Approvvigionamenti Energetici e Tariffe, per un totale di circa 60 risorse;
- Sviluppo e implementazione del reparto Vendite & Marketing energetici, a seguito della liberalizzazione del mercato dell'energia;
- Sviluppo e implementazione del reparto Approvvigionamenti Energetici: sviluppo dell'attività di *trading* energetico per i settori gas naturale ed energia elettrica; gestione dei rapporti con le realtà associative di settore (AIGET, Federutility);
- Project leader Comitato Crediti di AIM Gruppo: nell'ambito della gestione del credito, analisi e riscontro del pagato, dei solleciti e gestione dei piani di rientro; contenimento del riscontro, dell'*aging* e del recupero della morosità; programmazione fabbisogni finanziari per la copertura degli approvvigionamenti energetici;
- Redazione e controllo del budget di Unità e dei budget delle società di *trading* energetico di AIM Gruppo (AIM Vendite e Berica Energia);
- Monitoraggio e valutazione periodica dell'andamento qualitativo e quantitativo dei risultati di Unità;

- Coordinatore del gruppo di lavoro per lo sviluppo e l'implementazione di una piattaforma integrata di CRM/BILLING per l'area Commerciale/Vendite & Marketing;
- Coordinatore del gruppo di lavoro per lo sviluppo di un progetto di "Personalizzazione del rapporto con il Cliente" e di ristrutturazione operativa per l'area commerciale di front end/vendite;
- Procuratore dal 2003 di AIM Vendite Srl, società di vendita nata nel 2003 per decreto (decreto Letta): partecipazione alle sedute del Consiglio di Amministrazione sia per gli aspetti tecnici, sia per quelli amministrativi (bilancio in primis);
- Procuratore dall'estate 2008 di Generazione 4 SPA, società di *trading e shipping* energetico, con l'incarico di gestione degli acquisti e logistica energetica.

Da 2000 a 2001 **Responsabile Marketing & Sviluppo in AIM Vicenza SpA**

Vicenza, Contrà Pedemuro San Biagio

- Analisi della concorrenza e delle politiche di pricing relative alle società energetiche;
- Monitoraggio e valutazione periodica dell'andamento qualitativo e quantitativo dei risultati di vendita;
- Sviluppo offerte ad hoc per clienti direzionali e business e relativa analisi di redditività;
- Redazione della documentazione commerciale e promozionale.

Da 1993 a 2000 **Responsabile Sviluppo Reti – distribuzione Acqua e Gas in AIM Vicenza SpA**

Vicenza, Contrà Pedemuro San Biagio

- Gestione tecnica del settore composta da 80 persone tra tecnici e operativi;
- Addetto alla sicurezza ai sensi del Dlg 626/1994;
- Responsabile per la sicurezza ai sensi della L.494/1996.

Da 1993 a 2000 **Assunzione in AIM Vicenza spA .**

Vicenza, Contrà Pedemuro San Biagio

Società Multiutility del Comune di Vicenza operante nel settore dei servizi energetici, telecomunicazione, igiene ambientale, trasporti e sosta.

Da 1991 al 1993 **Direttore Tecnico in COGEGAS SpA. Società di gestione del gas metano**

Casteggio (PV)

- Direzione tecnica e logistica nel settore della distribuzione gas, gestione squadre operative e tecniche per un totale di 15 dipendenti;
- Procuratore di una società del gruppo destinata alla gestione del servizio idrico integrato su tutto il territorio nazionale.

Da 1988 al 1991 **Responsabile sviluppo distribuzione gas Italia settentrionale e centrale in ASTER –Associate Termimpianti SpA.**

Milano.

- Sviluppo, realizzazione e gestione dei progetti per l'affidamento tramite gara del servizio di distribuzione e vendita del gas. Gli impianti gestiti: una decina con un portafoglio clienti di circa 30.000 utenze;
- Sviluppo, gestione e formazione del personale del reparto Gestioni Gas.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Giugno 1988 **Laurea in Ingegneria Civile - Trasporti**

Università degli Studi di Pavia

- Materie trattate
 - Analisi Matematica e Geometria
 - Fisica, Fisica Tecnica, Chimica, Chimica applicata
 - Elettrotecnica, Meccanica Applicata
 - Scienza e Tecnica delle Costruzioni, Geologia applicata
 - Economia, Economia dei Trasporti
 - Infrastrutture, Porti, Aeroporti, Grandi Strutture
 - Materie Giuridiche e Lavori Pubblici
 - Ingegneria Sanitaria, Depurazione, Discariche
 - Urbanistica e Tecnica Urbanistica.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Competenze comunicative

- Corso di formazione in ConfServizi Roma su: Gestione e Comunicazione d'emergenza
- Corso di Formazione "Training ANSA – La Comunicazione per il Trasporto Pubblico". Ed. novembre 2018.

Competenze organizzative e gestionali

- Project leader Comitato Crediti di AIM Gruppo: nell'ambito della gestione del credito, analisi e riscontro del pagato, dei solleciti e gestione dei piani di rientro; contenimento del riscontro, dell'*aging* e del recupero della morosità; programmazione fabbisogni finanziari per la copertura degli approvvigionamenti energetici.
- Coordinatore del gruppo di lavoro AIM per lo sviluppo e l'implementazione di una piattaforma integrata di CRM/BILLING per l'area Commerciale/Vendite & Marketing.
- Dirigente Capo progetto AIM dell'affidamento "*in house providing*" del servizio di Trasporto Pubblico Urbani del bacino di Vicenza.
- Capo progetto AIM per la fusione delle società vicentine di trasporto pubblico.
- Team Leader AIM Gruppo di lavoro per la redazione del nuovo Piano Urbano della Mobilità del Comune di Vicenza.
- AIM Mobilità. Piano Industriale "Progetto di Riassetto Economico-Finanziario per il Trasporto Pubblico Locale". Il progetto è stato redatto con la finalità di riportare in equilibrio il conto economico del ramo tpl gravemente deficitario a seguito dei tagli regionali relativi ai contributi in conto esercizio. L'obiettivo, raggiunto, è stato quello di redigere un progetto nel suo combinato "crescita dell'offerta di trasporto/revisione della struttura tariffaria/efficientamento dell'esercizio/contenimento dei costi del personale". Il piano prevede che il 50% del deficit sia recuperato dai costi del personale mediante la revisione degli Accordi di II livello (Bigliettazione Automatica, Premio di Risultato, ristoro Maneggio Denaro, revisione dei corrispettivi relativi alla Produttività Fissa e Variabile). Il progetto, oggetto di trattativa sindacale, è stato approvato nelle varie sedi istituzionali (sindacali e societarie).
- Gruppo di Lavoro per la sostenibilità tecnico-economica del progetto di integrazione tra i rami trasportistici delle due aziende AIM Mobilità e Ftv finalizzate alla operatività della società provinciale SVT.
- Team leader del sotto-gruppo di lavoro Commerciale SVT con l'obiettivo di delineare il nuovo modello tariffario integrato, di ottimizzare il modello di vendita esterna e distribuzione dei titoli di viaggio, di integrazione e sviluppo dell'attività di controlleria.
- Piano Industriale Mobilità di Marca negli anni 2016-17-18.
- Valutazione nuove modalità di Bilancio aziendale secondo le direttive IAS.

Competenze professionali

- Iscritto all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Vicenza.
- Abilitazione ai sensi della L.R. n.25/1998 come Agente Accertatore di tpl
- Abilitazione professionale per il trasporto nazionale su strada di viaggiatori ai sensi del D.Lgs. 22 dicembre 2000
- Gestore del Trasporto dal 2012.

Competenze digitali

- Conoscenza linguaggi: Fortrand, Basic_a, programmazione in Excell
- Uso quotidiano del pacchetto Office
- Mondo e applicativi Mac.

Patente di guida B

ULTERIORI INFORMAZIONI

- Componente del Direttivo AssTra
- Membro Direttivo Direttori
- Componente GdL Bilancio di Sostenibilità
- Componente GdL Sindacale. Nello specifico per il rinnovo del CCNL
- Attualmente impegnato nella gestione della Gara a Doppio Oggetto per l' affidamento del Servizio Tpl nella Provincia di Treviso, ai sensi delle direttive ART.

Dati personali Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del Regolamento UE 2016/679 art. 13.

Vicenza, Agosto 2019